

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視 察 日 時 | 令和 7 年 5 月 2 7 日（火）午前 1 0 時～正午                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 視 察 先   | 宮崎県都城市（説明：都城市商工部商工政策課）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 視 察 項 目 | 中心市街地中核施設「Mallmall(まるまる)」について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 視 察 概 要 | <p>1 都城市の概要</p> <p>都城市は人口約 16 万人。南九州では鹿児島市、宮崎市に次ぐ 3 番目の都市である。鹿児島空港、宮崎空港いずれの空港からも 1 時間程度の場所であり南九州の交通の要衝にあるが、文化圏は鹿児島、つまり旧薩摩藩だという。主要産業は「農業」で全国市町村別農業産出額が日本一。売上げ高日本一の「霧島酒造」の本社工場があることでも知られ、「肉と焼酎」に特化したふるさと納税返礼品で、これまで 5 回ふるさと納税日本一となった。（R5:年間約 194 億円）</p> <p>2 施設の概要・特色</p> <p>中心市街地に 3 店舗あった百貨店や大型スーパーが本社の倒産や業種転換により閉店し、百貨店「都城大丸」1 店舗のみになり、中心市街地の集客力が大幅に低下した。一方、消費者ニーズの多様化とモータリゼーションの進展に伴う郊外型大型店舗へのシフトが加速するなか、平成 23 年 1 月、最後の中核店舗「都城大丸」も民事再生法の適用を申請し閉店に追い込まれ、跡地再生が新たな課題に浮上した。平成 24 年 9 月には、商工会議所の会員企業が大丸跡地再生の受け皿会社として「株式会社ハートシティ都城」を設立し、大丸跡地を取得している。</p> <p>平成 25 年の市長の交代に伴い、市とハートシティ都城、商工会議所の三者による跡地再生方針の再検討に着手し、既存ストックの有効活用と官民連携の事業展開により、整備コストの縮減を図りながら都市機能を集約し、まちなかの賑わいを再生する「都城大丸跡地再生方針」を決定した。中核施設の整備コンセプトは、①市民ニーズに即した施設・機能の集約、②既存建造物の活用による整備コストの縮減、③利用者に配慮した移動円滑化の設えであり、公共の中核施設は三つのブロックからなる。</p> <p>一つ目は、市民の長年の要望であった図書館の移転整備に応え、百貨店「都城大丸」の既存施設を活用した図書館の整備、二つ目は、子育て世代をターゲットとした「まちなか交流センター」「子育て世代活動支援センター」「保健センター」「中央バス待合所」などの複合施設の整備、三つ目は、中核施設附帯駐車場とスーパーとホテルである。そして、図書館とまちなか交流センターを全天候型の「まちなか広場」、天井シェルターが結ぶ。中核施設の全体愛称は「Mallmall（まるまる）」である。整備事業費は約 65 億円であり、国の社会資本整備総合交付金、合併特例債・基金等を財源とし</p> |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | <p>ていた。</p> <p>平成 30 年 4 月のオープン以来、開館 133 日間で図書館の来館者数 50 万人を達成、半年間で全施設来館者数 100 万人を突破し、子育て世代活動支援センター「ふれびか」は開館から 260 日間で 10 万人を達成した。令和 6 年度末時点の全施設の累計来館者数は、約 1,115 万人、図書館だけで約 675 万人という脅威の集客力である。その中核となっているのが「図書館等複合施設」であり旧図書館の来館者数が年間約 17 万人であったことを考えるといかに成功しているかが分かる。</p> <p>指定管理者の創意工夫もあり、多彩なイベントが具体化され、一つのイベントに 1 万人が集うこともあるとのことだ。旧図書館の約 3 倍の規模に拡大した図書館の改修費は、既存施設を活用したことから約 31 億円の整備コストの縮減（同規模図書館の新規整備費と比べ）につながったとされる。県産木材をふんだんに使い、2018 年のグッドデザイン賞をはじめ図書館関係の多くの賞を受賞している。</p> <p>この中核施設は、図書館、子育て支援センター、保健センター、まちなか交流センター、まちなか広場に関わる複合施設である。</p> <p>大きな賑わいを取り戻すことに成功した大きな要因は、市民ニーズの強かった図書館の整備をメインに位置付け、子育て支援施設を保健センター（育児支援）と一体で拠点化していることにあると思われる。さらにバス停・待合環境も整え公共交通による利用という点も見逃せない。施設内には屋内外に 3 つの遊び場があり、鹿児島市や宮崎市など周辺都市からの利用者も多い。令和 4 年 4 月には、民間複合商業施設「TERRASTA」が開業し、スーパーマーケットとホテルも完備し施設の機能がすべて整った。</p> <p>3 成果と課題</p> <p>市内の空き店舗率が 30%から 17%に改善した一方で、大通りの空き店舗率に改善が見られず、新規出店は少ない。また、近年の都城市への移住者は 3,700 人で、市全体の人口は微増しており、「子育て支援施設」が充実していることも背景にある。子どもの出生数も増えてきている。</p> |
| 所 感<br>(意見・感想・今後の課題等) | <p>全国には図書館を中心とした複合施設が相次いで建設されているが、都城市のように、市民ニーズの強かった図書館の整備をメインに位置付け、子育て支援施設を保健センター（育児支援）と一体で拠点化している事例は見たことがない。この事業の推進にあたっては現在 4 期目の市長のリーダーシップによるところが大きい。整備に当たって様々な課題を一つずつクリアし、庁内の縦割り意識をなくしながら、着実に施設を整備してきたものである。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|  |                                                                                                     |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 最近オープンしたばかりのスーパーマーケットやホテルの稼働率がどうなのか。夜間の利用や周辺の空き店舗が気になったが、今後の周辺の商店街への波及効果がどうなっていくのか、さらに検証が必要であると感じた。 |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|

報告者 産業建設常任委員会 南波 純