

別記様式 3

令和 6 年 3 月 15 日

鶴岡市議会議長 様

会派名及び代表者名（議員氏名）

本間信一

政務活動費調査・研修計画書

下記のとおり、調査・研修を計画しておりますのでお届けします。

|                       |                                                                                                                                                                   |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 期 日                   | 令和 6 年 3 月 25 日 ～ 令和 6 年 3 月 26 日                                                                                                                                 |
| 参 加 者 氏 名             | 本間信一                                                                                                                                                              |
| 場 所 ・ 会 場             | 東京・リファレンス国際ビル貸会議室                                                                                                                                                 |
| 調 査 ・ 研 修<br>項 目（目 的） | 研修 講師 伊関友伸、 内容「病院経営質問虎の巻」①<br>「病院経営質問虎の巻」②                                                                                                                        |
| 交 通 手 段               | 自家用車・ J R ・ 飛行機 ・ レンタカー                                                                                                                                           |
| 行 程                   | 自宅～自家用車で庄内空港 8 時 40 分発～羽田空港 9 時 45 分着～電車<br>～ふるさと会館～研修 14 時～16 時 30 分～宿泊（パールホテル両国）<br><br>宿泊先～電車～研修 10 時～12 時 30 分～電車～羽田空港 15 時 55 分発<br>～庄内空港 16 時 55 分着～自家用車で自宅 |

※ 調査・研修の終了後は、「政務活動費調査・研修報告書」を提出してください。

# 病院事業会計の質問の極意

4コマ申し込みの先着5自治体の病院について  
レジュメで経営分析します!

・過去10年のセミナー受講者が  
各地の議会で経営改善質問を連発

・1億円超の収支改善が  
できるようになるセミナー

in  
大阪

2月7日(水)

in  
東京

3月25日(月)

10:00~12:30

## 自治体病院の基礎と課題

- ・自治体病院の歴史と課題
- ・病院の統合・再編問題を考える
- ・コロナ対応と地域医療構想
- ・各地の病院経営成功事例
- ・各地の病院問題の混乱事例 ~政治家の不勉強が招く悲惨な事例

14:00~16:30

## ○ 病院経営質問虎の巻 ①

- ・地方公営企業年鑑からわかる事実
- ・あなたの街の病院会計を見る
- ・医師数や給与、手当は比較することで見えてくる
- ・女性医師数と研修マッチング
- ・財政課や職員も知らない病院改革の勘所

in  
大阪

2月8日(木)

in  
東京

3月26日(木)

10:00~12:30

## ○ 病院経営質問虎の巻 ②

- ・施設認定診療報酬加算の見方
- ・あなたの街の取れてない加算教えます
- ・議会質問の必殺技DPC係数の基礎と活用手法
- ・参加自治体のDPC係数からわかる質疑ポイント
- ・問題を取り上げるだけで病院収支は改善される

14:00~16:30

## 病院経営収支改善のススメ

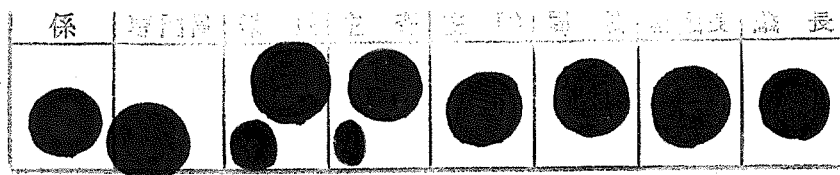
- ・公立病院経営強化プランのおさらい
- ・人口減少、少子高齢化を考える
- ・交付税制度と自治体病院の関係
- ・医師、看護師の採用のポイント
- ・病院職員を唖らせる質疑ポイント

講師

いせき ともとし  
伊関 友伸

城西大学経営学部教授

東京都立大学法学部法律学科卒業、東京大学大学院法学政治学研究科修了  
1987年、埼玉県庁に入庁し、大川町企画財政課長(派遣)、県立病院課、精神保健総合医療センター等に勤務  
2004年に城西大学経営学部准教授に転じ、現在に至る。研究分野は行政学・地方自治論。  
総務省地域医療の確保と公立病院改革の推進に関する調査研究会委員など、国・自治体の委員等を数多く務  
近著は「新型コロナから再生する自治体病院」。



別記様式 4

令和 6 年 4 月 4 日

鶴岡市議会議長 様

会派名及び代表者名（議員氏名）

本間信一

政務活動費調査・研修報告書

調査・研修が終了いたしましたので、報告します。

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 期 日                           | 令和 6 年 3 月 25 日 ～ 令和 6 年 3 月 26 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 参 加 者 氏 名                     | 本間信一                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 場 所 ・ 会 場                     | 東京都千代田区丸の内 3 丁目 1-1 国際ビル 2F<br>リファレンス国際ビル貸会議室                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 調 査 ・ 研 修<br>項 目（目 的）         | 研修、講師：伊関友伸 研修内容「病院経営質問虎の巻」①<br>「病院経営質問虎の巻」②                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 調 査 ・ 研 修 の<br>内 容 及 び<br>所 見 | <p>自治体病院の経営評価のデータ最も重要なものは、総務省が毎年発表する地方公営企業年間のデータである。地方公営企業法が適応される全ての自治体病院、地方独立行政法人の財務・経営データが一覧表にまとめて公開されている。比較検討する材料が見つかった。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・病院の収益状況の推移は数年間の医業収支比率で見る事が重要。</li><li>・病床利用率は 80% が望ましい、算定基準を「許可病床数」から「稼働病床数」に見直している、荘内病院は病床数を減らすべき。</li><li>・急性期病院は平均在院日数が短く、高齢者の入院の多い病院は日数が長い。荘内病院は他病院に比べ長いと指摘された。</li><li>・女性医師数の割合は年々増加している。女性医師の勤務する病院を目指すべきだ。看護師不足に対し、病院の働きやすい環境を早急に整えることが重要。</li></ul> <p>研修を申し込みした議員の自治体病院のデータを基に分析され、病院の経営改善の方向性を示され、大変勉強になった。</p> |