

令和5年度 鶴岡市予算特集



第2次鶴岡市総合計画の目指す都市像

ほんとうの豊かさを追求する
みんなが暮らしやすい
創造と伝統のまち 鶴岡

の実現に向けて



鶴岡市長
皆川 治

令和5年度の予算は、物価高騰などが地域経済・市民生活に影響を及ぼす中、本市の持続的な発展や、本市が抱える課題に、的確に対応できるように編成しました。

引き続き若者・子育て世代に選ばれるまちづくりに重点的に取り組むとともに、魅力的な雇用の場を創出するための産業振興のほか、全国最多3つの日本遺産や4つの国民保養温泉地を生かした交流人口の拡大などに取り組めます。

また、SDGs 未来都市として、

資源循環・脱炭素に向けた取り組みを進め、持続可能なまちづくりを推進するとともに、多様性を認め合い、みんなが暮らしやすい社会の実現を目指します。さらに、デジタル化施策の具体化を図り、生活、産業、行政等、様々な分野での利便性の向上や業務の効率化も進めていきます。

令和5年度は、18歳までの医療費の無償化や放課後児童クラブの整備など子育て施策の強化、新産業用地の開発などを通じた働く場所の確保、中心市街地の「将来ビジョン」作りなどを進め、令和6年度から始まる総合計画の後期基本計画につなげていきます。

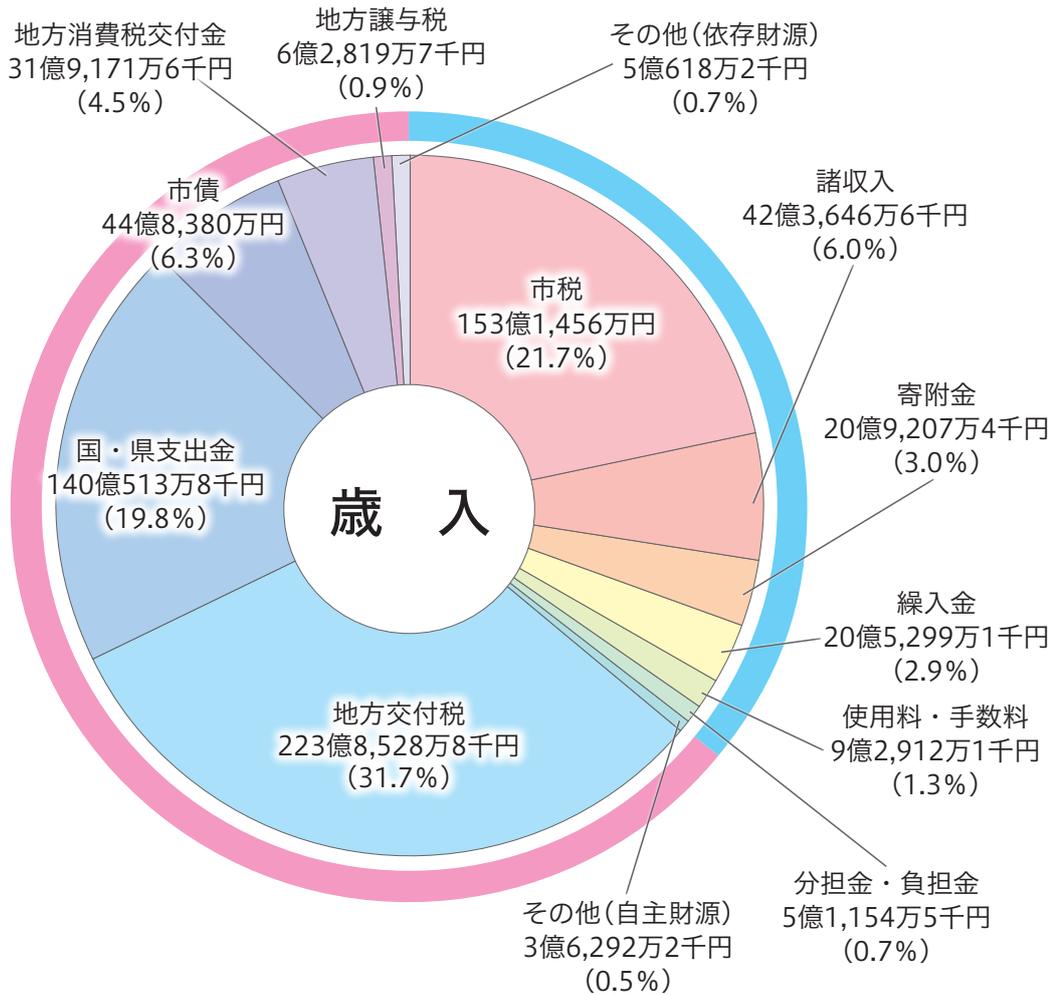
そして、鶴岡・藤島・羽黒・櫛引・朝日・温海の6つの地域がともに発展していけるよう、創造と伝統のまちづくりを、更に推進していきます。



目次

- P 2 一般会計予算額（グラフ）
- P 4 令和5年度鶴岡市の主要事業
（未来創造のプロジェクト関連）
- P 6 令和5年度鶴岡市の主要事業
（総合計画の大綱別）
- P 9 市の財政状況をグラフで紹介します
- P10 令和5年度の主な重点事業

707億円 (対前年度比 -1.5%)



歳入に占める割合

自主財源…36.1%
市税など、自主的な収入

- 市税
- 諸収入
- 繰入金
- 寄附金
- 使用料・手数料
- 分担金・負担金 等

依存財源…63.9%
地方交付税など、国や県から定められた額を交付されたり割り当てられたりする収入

- 地方交付税
- 国・県支出金
- 市債
- 地方消費税交付金
- 地方譲与税 等

歳入額を市民1人あたりに換算すると 59万1,142円



※令和5年3月31日現在の人口：119,599人で算出

- 市税…市民が市に納める税金(市民税、固定資産税、軽自動車税、市たばこ税、入湯税、都市計画税など)
- 地方交付税…所得税など国が徴収した税金の中から市の財政状況に応じて交付されるお金
- 国・県支出金…特定の事務・事業についての財源として、国や県から交付されるお金
- 市債…建設事業や財政対策などを行うため、金融機関などから借り入れるお金

- 繰入金…特定の事業のために積み立てたお金(基金)などから繰り入れるお金
- 分担金・負担金…特定の利益を受けた人から負担してもらおうお金
- 地方消費税交付金…消費税の一部が人口と従業者数に応じて交付されるお金
- 地方譲与税…国が徴収した自動車重量税などから配分されるお金

一般会計予算額

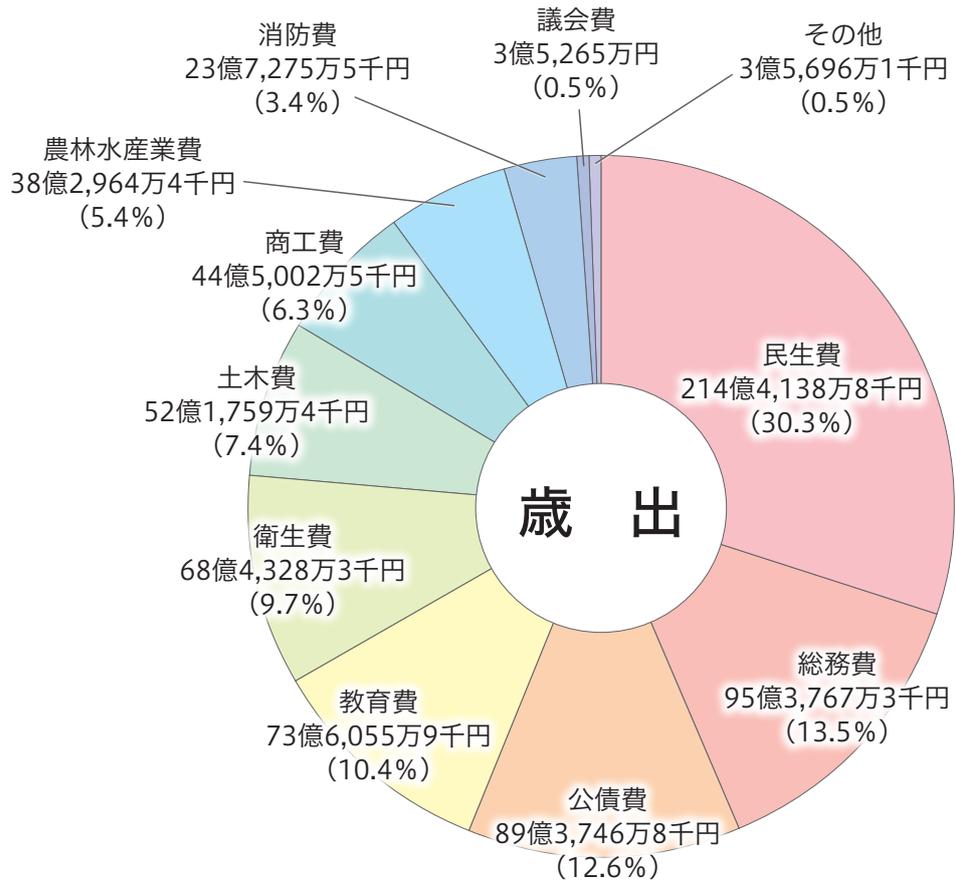
歳出に占める割合

消費的経費…65.4%
 物件費や補助費など、
 後年に形を残さずに消
 費される性質のお金

投資的経費…8.6%
 建設事業などのよう
 に、社会資本として将
 来に残るものに使われ
 る性質のお金

その他…26.0%

上記の内
 義務的経費…48.8%
 人件費や扶助費、公
 債費のように、支出が
 義務付けられ、任意に
 節減できないお金



前年度と比べた歳出の状況

- 民生費…1億9,296万2千円の減
- 総務費…1,935万1千円の減
- 公債費…1億3,276万6千円の増
- 教育費…6億5,307万5千円の増
- 衛生費…1億8,274万1千円の増
- 土木費…1億4,363万7千円の減
- 商工費…10億5,069万4千円の減
- 農林水産業費…9億3,645万円の減
- 消防費…2億1,127万3千円の増
- 議会費…2,425万9千円の減
- その他（災害復旧費、労働費等）…1億1,449万8千円の減

歳出額を市民1人あたりに換算すると 59万1,142円

民生費 福祉や保育などのためのお金  17万9,277円	総務費 課税・納税、職員管理、企画などのためのお金  7万9,747円	公債費 借金返済に充てるお金  7万4,728円	教育費 教育などのためのお金  6万1,544円	衛生費 健康増進やごみ処理などのためのお金  5万7,219円	土木費 道路や橋の建設などのためのお金  4万3,626円
商工費 商工業や観光の振興のためのお金  3万7,208円	農林水産業費 農林水産業の振興のためのお金  3万2,021円	消防費 消防や救急、救助活動などのためのお金  1万9,839円	議会費 市議会の運営のためのお金  2,948円	その他（災害復旧費・労働費等） 災害復旧費…自然災害の復旧工事のためのお金 労働費…雇用対策などのためのお金  2,985円	

7

7つの未来創造のプロジェクト

- ①若者・子育て世代応援
- ②全世代全対象型地域包括ケア推進
- ③食文化・食産業創造
- ④産業強化イノベーション
- ⑤城下町つるおかリブランディング
- ⑥輝く女性活躍推進
- ⑦地域国際化 SDGs 推進

市では、分野横断で、総合計画に掲げる7つの未来創造のプロジェクトを推進しています。
4・5ページでは、新年度の主要事業の内、未来創造のプロジェクトに関連する事業を中心に、6～8ページでは、総合計画の施策の大綱に沿って事業を紹介します。

令和5年度

鶴岡市の主要事業

①若者・子育て世代応援

子供を生み育てやすい環境の充実

6億 5,690万円

- ▶医療費の無償化を18歳まで拡大します
- ▶第3子以降の2歳児までの保育料を市独自で無償化します
- ▶第3子以降の3歳児～5歳児の副食費を市独自で無償化します
- ▶第3子以降の小・中学生の給食費を無償化します

①若者・子育て世代応援

奨学金返済支援事業

1,445万円



- ▶県の奨学金返還事業に上乗せする市独自の「つるおかエール奨学金返済支援事業」の助成候補者を募集します

①若者・子育て世代応援

出産・子育て応援交付金事業

6,906万円

- ▶妊産婦に対し、妊娠届出時と出産後の乳児家庭訪問時の面談後に各5万円を給付する「経済的支援」と、面談や継続的な情報発信を通じて必要な支援につなぐ「伴走型相談支援」を一体的に実施します

⑥輝く女性活躍推進

輝く女性活躍推進プロジェクト事業等

186万円

- ▶男女がともに家庭や地域、職場でその能力を一層発揮できるよう、男女共同参画計画の普及促進や、イクボス宣言アクション、つるおか小町Caféの開催等に取り組みます

①若者・子育て世代応援

特定不妊治療費助成事業

913万円

- ▶特定不妊治療について、保険適用後の自己負担額の一部に助成します
- ▶保険適用前に開始した特定不妊治療を旧制度によって助成します

①若者・子育て世代応援

妊婦健康診査・家庭子育て機能育成事業

7,899万円

- ▶新たに妊婦歯科健診を無料で実施します

②全世代全対象型地域包括ケア推進

生活困窮者自立支援事業

4,436万円

- ▶生活困窮者の自立に向けた相談、就労準備の支援、住宅確保給付金の支給、子供への学習支援を実施します
- ▶就労に向けた課題を抱える方に対して、農業体験等の社会参加支援を実施します

②全世代全対象型地域包括ケア推進

地域包括ケア推進事業

1,270万円

- ▶孤独・孤立対策に取り組む官・民・NPO法人の連携を強化するための基盤を整備します
- ▶医療的ケア児、ヤングケアラー、子ども食堂等に関する実態調査を行います

⑤城下町つるおかリブランディング

酒井家庄内入部400年記念事業NEXT100

1,354 万円

- ▶酒井家庄内入部400年記念事業を生かしながら、小・中学生の地域学習や、高校生の探求学習の促進、庄内の文化施設の連携などを通じ、地域の歴史と文化を継承するとともに、シビックプライド・郷土愛を醸成する取り組みを進めます



酒井家庄内入部400年

⑤城下町つるおかリブランディング

中心市街地将来ビジョン推進事業

1,862 万円

- ▶城下のまち鶴岡将来構想「鶴岡駅前地区将来ビジョン」に基づき、社会実験等を行いながら拠点の整備に向けた検討を実施します
- ▶今後の中長期的なまちづくりの方針を示すため、新たに「中心市街地将来ビジョン」を策定します

⑦地域国際化SDGs推進

SDGs 未来都市推進事業

230 万円

- ▶SDGsの一層の普及啓発を図り、企業や団体等のSDGs達成に向けた活動を後押しするため、「つるおかSDGs推進パートナー」登録制度によって、官民連携の取り組みを推進します



⑦地域国際化SDGs推進

多文化共生推進事業

6,418 万円

- ▶市民が主体の国際交流事業を支援します
- ▶出羽庄内国際村を活用し、在住外国人のサポート・受入れ体制を充実します
- ▶多文化共生社会の実現に向けて「鶴岡市国際化推進プラン」を策定します



⑦地域国際化SDGs推進

環境教育推進事業

201 万円

- ▶「環境フェアつるおか」25周年記念大会を開催します
- ▶地球環境保全や循環型社会の実現に向け、環境出前講座などの学習・啓発事業を実施します



③食文化・食産業創造

食文化創造都市推進事業

3,218 万円



- ▶食材や食文化の魅力を発信する「鶴岡ふうどガイド」を育成し、交流人口の拡大を図ります
- ▶トップシェフによるワークショップ・技術講習会等を実施します
- ▶地域の食材を活用した料理教室の開催支援や、小・中学校の食育を推進します
- ▶飲食店との連携やウェブサイトの活用によって、郷土料理・在来作物のPR等を実施します

③食文化・食産業創造

園芸産地つるおかプロジェクト事業

791 万円

- ▶果樹団地の形成に向けてモデル地区での検討を始めます
- ▶メロン・庄内柿など、主力園芸品目の生産拡大を図るための機械・設備の導入を支援します
- ▶大都市圏でのトップセールスの実施や、首都圏での駅中広告の展開を支援します

④産業強化イノベーション

産業団地開発推進事業

3,886 万円

- ▶新たな産業団地の整備に向けて、県と産業導入実施計画の協議を進めます
- ▶開発業務を鶴岡市開発公社に委託し、用地測量等を実施します

④産業強化イノベーション

中小企業成長促進事業

2,000 万円

- ▶「がんばる中小企業応援補助金」を新設し、市内の中小企業等が行う生産性向上・新製品開発・新分野展開等の取り組みを支援します

④産業強化イノベーション

新産業創出地域基盤事業

1,605 万円

- ▶慶應先端研の高度な研究機能・成果を生かした地元企業との共同研究や新産業開拓を進めます
- ▶鶴岡サイエンスパークの振興に向けた情報発信、交流プログラムの実施、産学官連携強化に資する取り組みを支援します
- ▶地元企業との連携を目的とする催しを支援します

地域コミュニティづくりの推進

6億 3,009 万円

- 大山コミュニティセンターの改築工事を実施
- 第五学区コミュニティ防災センターの改修工事を実施
- 旧朝陽二小跡地の地域コミュニティでの利活用に向けた検討

マイナンバーカードを利用した窓口サービスの充実

3,078 万円

- マイナンバーカード取得拡大に向け、出張申請の実施や、新規取得者への記念品等を配布
- 住民票等各種証明書類のコンビニ交付サービスシステムの運用

消防・救急体制の充実

3億 6,490 万円

- 通信指令設備・消防救急デジタル無線設備の更新
- 朝日分署を朝日庁舎と合築
- 消防団員の教育・訓練の実施、団員報酬の見直し
- 耐震性貯水槽、消防小型動力ポンプ等の更新・整備

移住・定住の促進

1,846 万円

- 移住コーディネーターの配置、首都圏での移住相談会等への出展、移住体験プログラム等の実施
- 東京23区等在住者が本市に移住・就職した場合に、経費を支援



防災力の強化

1,550 万円

- 土砂災害ハザードマップの更新
- 土砂災害警戒区域の実態調査

生涯を通じて安心して健やかに暮らすことができる社会の形成

福祉と医療

子供を預かる環境の充実

54億 615 万円

- 多様な保育ニーズに対応するため、一時預かり、延長保育、発達支援保育などを行う保育所等を支援
- 第三学区学童保育施設を朝陽三小の近接地に整備するため、測量・物件調査を実施
- 第五学区学童保育施設を朝陽五小の改築に合わせ整備



子育ての相談・支援体制の強化

1億 1,838 万円

- 子ども家庭支援センターを核とした相談・支援体制を強化し、安心して子育てできる環境を整備
- ファミリー・サポート・センターに登録して、送迎援助をする援助提供会員（まかせて会員）の負担を軽減するため、新たに助成を開始

医療提供体制の充実

6億 7,509 万円

- 新しい荘内看護専門学校の本体工事を開始
- 医療のデジタル化推進の一環として、荘内病院で看護師勤務表のA I 自動作成システムを導入

高齢者が健康で生き生きとした地域の実現

722 万円

- 高齢者・障害者のみの世帯等のごみ出しを支援するため、町内会等に支援
- 成年後見制度の普及と利用促進を図るため、中核機関を設置するなど、体制を整備

いのち輝く人を育て、歴史や文化でつながる交流の拡大

学びと交流

適正な教育環境の整備

6億 7,206 万円

- 令和6年2学期からの供用開始に向け、朝陽五小の校舎・体育館の改築工事を実施

学校教育支援の充実

1億 656 万円

- 発達障害、いじめ、不登校、虐待などによる不安を抱える児童・生徒への学習支援のため、学校教育支援員を増員

小・中学校GIGAスクール構想の推進

1億 1,994 万円

- A I 機能を搭載したデジタルドリルを小・中学校で導入

人工芝サッカー場の整備

5億 1,400 万円

- 人工芝サッカー場の整備に向けて、旧鶴岡病院の解体工事を実施
- 附帯決議や議会審議での意見等に適切に対応

休日の部活動の地域移行

1,470 万円

- 国が進めている「休日の部活動の段階的な地域移行」を円滑に行うため、中学校の部活動の受皿となる団体の整備や、指導体制を充実

櫛引生涯学習センター耐震改修事業

1億 9,499 万円

- 同センターの耐震改修工事を実施

新学校給食センター整備に向けた課題調査

360 万円

- 学校給食センター整備基本構想に基づく課題調査を実施

農業人材の育成・確保

1億7,846万円

- 就農初期におけるスキルアップ、資材価格高騰下での初期投資の負担軽減など、就農形態や社会情勢に応じた段階別の支援を実施
- 農業経営者育成学校「SEADS(シーズ)」で、未来の農業人材を育成

地域計画策定推進事業

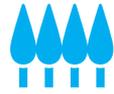
1,001万円

- 目指すべき将来の農地利用の姿を明確にする地域計画の策定のため、対策チームによる話し合いを実施

鶴岡産農産物の消費拡大

480万円

- 国内外での商談会への参加やインターネット販売など、新たな取り組みをする事業者を支援
- ロンドンでの販促フェアの開催と市場調査を実施



森林経営管理事業

1億6,435万円

- 林業振興の指針となる「鶴岡市林業振興計画(仮称)」の策定に着手
- 森林資源の調査や境界を明確化するため、県と共同で森林資源解析(リモートセンシング調査)を実施

水産物の安定供給と漁村の活性化

5,578万円

- 市管理漁港の修繕やしゅんせつ、県管理漁港の広場やトイレの維持管理
- 漁業研修時の初期投資費用(転居費用や家賃)に補助
- 漁業後継者の漁船取得等に掛かる資金借入れへの利子補給
- リースによって漁船を導入した場合に、資金借入れの信用保証料を補給

商工と観光

力強い産業の振興と国内外との交流の活発化

鶴岡DMO支援事業

7,000万円

- DEGAM鶴岡ツーリズムビューローが行う、観光戦略の推進、マーケティング、旅行商品開発、地域と連携した観光コンテンツの造成を支援

国際観光推進事業

1,128万円

- 国際観光都市の実現を目指し、インバウンド(訪日外国人旅行)の増加に向けた情報発信を強化

鶴岡観光地域づくり推進事業

1,340万円

- 市内の温泉地の魅力を発信するための広告宣伝費等に支援
- 大河ドラマや酒井家庄内入部400年を契機とした観光周遊や認知度向上を図るための、誘客促進活動や企画展示等を支援

まちなか若者創業・にぎわい応援事業

540万円

- 中心市街地のイベント広場の利用促進のため社会実験を実施
- 飲食・小売店が実施するにぎわい創出事業を支援



まつり振興事業

4,272万円

- 天神祭をはじめ、地域の伝統や地域資源を生かした祭り等の開催を支援
- 第30回赤川花火記念大会への支援を拡充



加茂水族館改築事業

1,859万円

- 令和8年度のリニューアルオープンに向けた実施設計の見直し

社会の基盤

市域内外の交流を促進し安全で快適に暮らせるまちの整備促進

朝日庁舎の改築

5億498万円

- 令和6年度内の供用開始に向けて、市役所朝日庁舎の改築工事等を実施

道路や周辺施設の整備

8億9,090万円

- 日本海沿岸東北自動車道(日沿道)・東北横断自動車道酒田線の整備促進に向けた活動
- 日沿道鼠ヶ関IC(仮称)隣接地に新たな道の駅を整備するための事業者を選定
- 幹線道路網や生活関連道路を整備
- 山王町本町線(川端通り)の一方通行解除に向けた電線地中化工事等を実施
- 老朽化した橋の補修や架け替え、長寿命化を実施



空き家有効活用支援事業

2,113万円

- 空き家バンクを運営し、空き家対策に取り組むつるおかランド・バンクを支援
- 寄附を受けた空き家を更地化した後、要件を満たす居住希望者に住宅用地として供給

温海公園整備事業

5,160万円

- 令和7年度の供用開始に向けて、温海公園(ばら園)の改修工事を実施

公共下水道・集落排水・浄化槽事業

34億6,757万円

- 下水道の整備、処理場の統廃合、長寿命化、耐震化の実施
- 汚泥資源化(コンポスト化)施設の更新整備に向けた事業者選定等を実施
- 雨水対策による浸水の防止を図り、安全・安心な生活基盤の整備を推進



鶴岡の豊かな資源・特性を生かし、各地域が連携して、多様性と活力のあるまちづくりを推進します。人々の交流から新たな価値を生み出し、地域の魅力の更なる向上を図ります。

〈鶴岡地域〉

●鶴岡地域まちづくり未来事業

広域コミュニティ組織が取り組む活力あふれるまちづくりを支援

2,016 万円



写真：第六学区「共生のまち6 楽暮～世代を超えてつながる居場所づくり～」

〈藤島地域〉

●長沼温泉ぽっぽの湯活性化事業



託児入浴

- 庄内農業高等学校地域連携事業
- 農の魅力拡大事業
- 藤島歴史公園「Hisu花」魅力発信事業
- 東田川文化記念館利活用事業
- 藤島文厚エリア検討事業

2,624 万円

〈羽黒地域〉

●門前町歴史まちづくり推進事業



- 羽黒山スギ並木保全計画策定事業
- 松ヶ岡魅力創出支援事業
- 月山卯年御縁年誘客対策事業
- 月山高原エリア活性化事業
- 手向地区地域通貨導入チャレンジ支援事業

1,380 万円

〈櫛引地域〉

●デマンド交通導入事業



- 黒川能保存伝承支援事業
- くしびきフルーツ振興プロジェクト事業
- 横綱柏戸記念館活性化事業
- くしびき温泉ゆ～Town活性化事業
- 花いっぱい運動で環境美化推進事業

1,292 万円

〈朝日地域〉

●朝日地域共創プロジェクト支援事業



- 地域内交通調査研究事業
- かたくり温泉利活用トライアル事業
- 観光あいのりタクシー運行事業
- 六十里越街道魅力発信事業
- 若者農業者支援事業

1,452 万円

〈温海地域〉

●自然資源を生かした教育環境整備による定住促進事業



- 魅力創造発信事業
- 水産物販売実証実験事業
- 日本国登山イベント実施事業
- 保育留学による関係人口創出事業
- 在来作物振興事業

2,804 万円

総合計画、予算編成、行財政改革の一体的な運用による効果的で効率的な行財政運営を図るとともに、研修等を通じた職員の一層の資質向上に取り組み、市民サービスの向上に努めていきます。

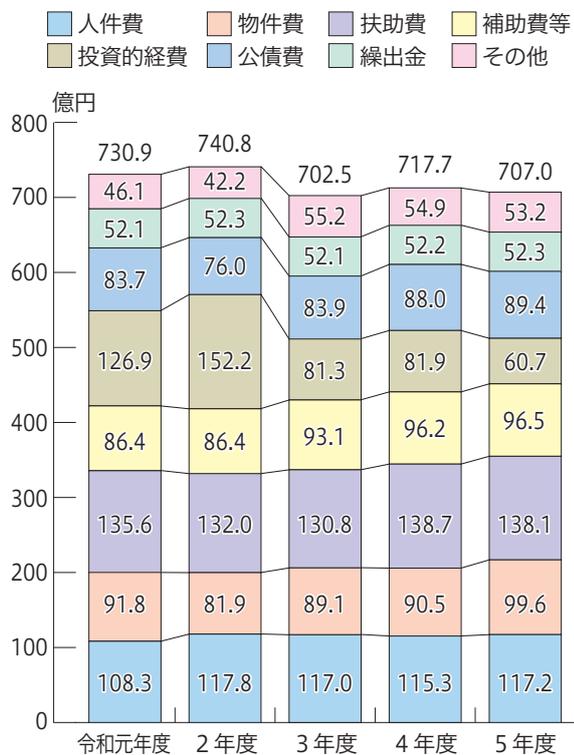
自主財源の確保については、ふるさと寄附金の増収に向けて、競争力のある返礼品の造成や確保、情報発信の一層の強化、企業版ふるさと寄附金の獲得強化に、各部署が連携して取り組みます。

本市の財政状況は、地方交付税をはじめとする依存財源が令和5年度当初予算で63・9%を占め、国の財政政策や制度改革の影響を強く受ける状況にあります。また、合併以降15年にわたって受けてきた普通交付税の優遇措置が令和2年度で終了したことに加え、近年の大型投資事業に係る市債の償還が高い水準で推移する見込みであり、今後の財政状況にも大きく影響します。

着実に「行財政改革を進めます」

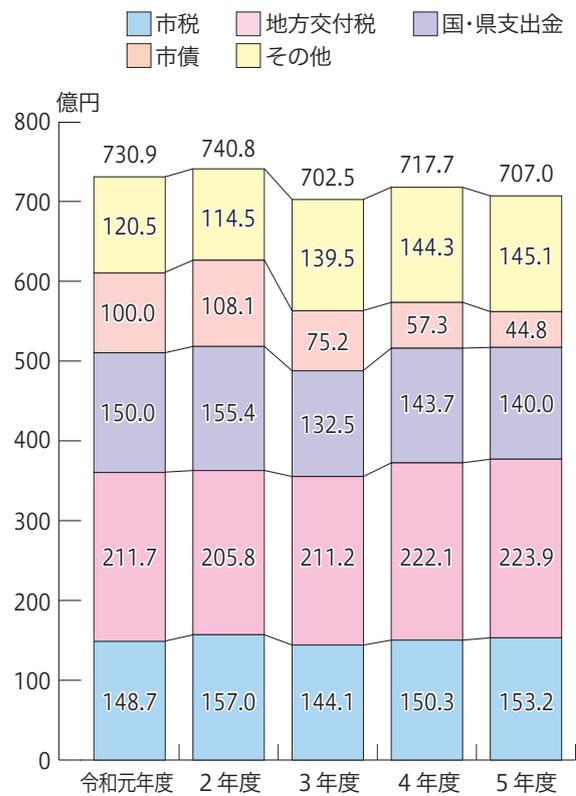
市の財政状況をグラフで紹介します

一般会計歳出の構成別推移

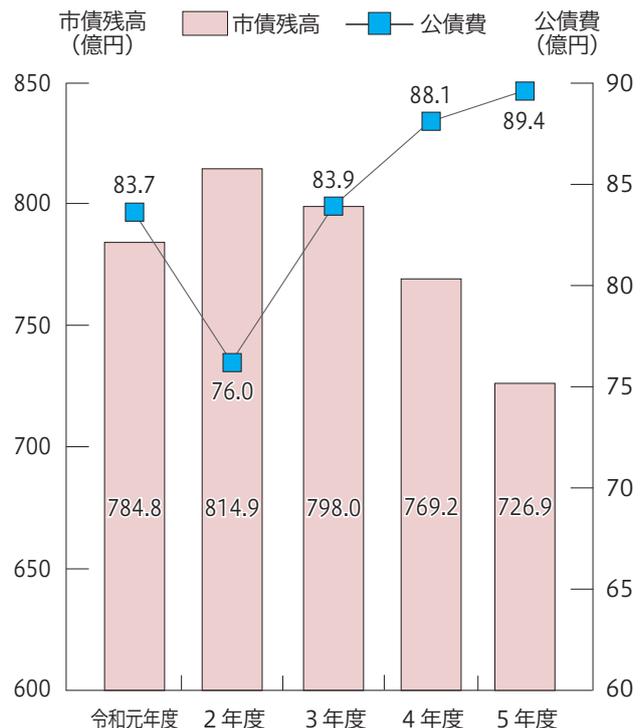


- 人件費…職員の給料、議員や委員の報酬など
- 物件費…消耗品や備品の購入費用、光熱水費、施設の管理委託料など
- 扶助費…生活保護費や保育園の委託料、乳児や重度身体障害者への医療給付費など福祉のためのお金
- 補助費等…各種団体や病院・上下水道事業に対する負担金や補助金など
- 投資的経費…道路、橋、学校など公共施設の建設経費
- 公債費…借金の返済に充てるお金
- 繰出金…介護保険などの給付費に対して、一般会計で負担するお金

一般会計歳入の構成別推移

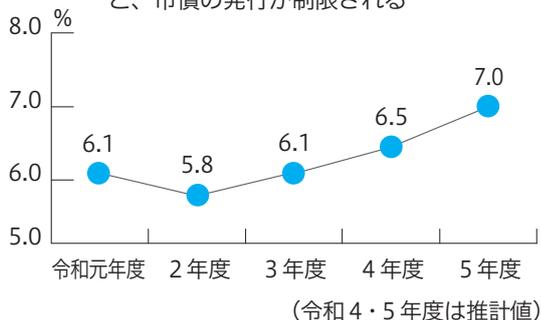


市債残高と公債費の推移



実質公債費比率の状況

- 実質公債費比率…公債費や公営企業への繰出金などを含めた実質的な公債費相当額が、標準財政規模に占める割合を、3か年平均で表した指標。この比率が18%以上になると市債の発行には県の許可が必要となり、25%以上になると、市債の発行が制限される



令和5年度の主な重点事業

★…新規・レベルアップ事業

◆暮らしと防災

コミュニティセンター整備・改修事業(★)	6億3,009万6千円
地域防災対策事業(★)	3,434万6千円
消防用通信指令設備更新事業	3,141万2千円
朝日分署改築事業	1億3,092万3千円
非常備消防維持管理事業(★)	2億2,439万4千円
消防施設新営改良事業	7,713万7千円
過疎対策推進事業	568万円
移住・定住促進事業(★)	1,846万4千円
空き家対策事業	737万4千円
ごみ減量・リサイクル推進事業(★)	3,565万7千円
マイナンバーカード取得促進事業(★)	942万円

◆福祉と医療

子育て支援センター事業(★)	1億1,838万3千円
妊婦健康診査・家庭子育て機能育成事業(★)	7,899万8千円
保育サービス関連事業	53億2,933万9千円
第五学区放課後児童クラブ整備事業	6,481万6千円
第三学区放課後児童クラブ整備事業(★)	1,200万円
塵芥収集事業(★)	3億9,851万5千円
成年後見制度利用支援事業(★)	612万4千円
荘内看護専門学校の新築	6億5,288万円
荘内病院の医療デジタル化推進(★)	2,221万2千円

◆学びと交流

「ふるさと鶴岡を愛する子ども」育成推進事業	1,117万5千円
海洋教育推進事業(★)	1,800万円
チーム学校の推進支援事業(★)	1億2,890万円
地域とともにある学校づくり推進事業(★)	202万2千円
地域スポーツ・文化活動推進事業(★)	1,470万4千円
小・中学校GIGAスクール構想推進事業(★)	1億1,994万5千円
朝陽第五小学校改築事業	6億7,206万9千円
新産業創出地域基盤事業(★)	1,605万8千円
櫛引生涯学習センター耐震改修事業(★)	1億9,499万3千円
文化会館管理運営事業	2億2,142万9千円
人工芝サッカー場整備事業(★)	5億1,400万円
学校給食センター管理運営事業(★)	9億6,194万3千円

◆農・林・水産業

地域定住農業者育成プロジェクト事業	357万円
農業人材育成確保事業	1億4,412万9千円
農業経営者育成学校管理運営事業	4,911万4千円
園芸作物生産支援事業(★)	309万6千円
園芸産地つるおかプロジェクト事業(★)	791万7千円

地域計画策定推進事業(★)	1,001万9千円
鶴岡産農産物消費拡大事業(★)	1,097万6千円
農工商観連携推進事業(★)	258万8千円
森林経営管理事業(★)	1億6,435万4千円
漁港管理事業	1,333万1千円
漁港修築事業負担金	1,400万円
担い手育成事業(水産)	60万7千円
水産業振興推進事業	2,785万円

◆商工と観光

まちなか若者創業・にぎわい応援事業	540万円
産業文化遺産活用促進事業	300万円
新規創業促進助成金	1,200万円
鶴岡DMO支援事業	7,000万円
まつり振興事業(★)	4,272万6千円
鶴岡観光地域づくり推進事業(★)	1,340万円
鶴岡市日本遺産活用事業(★)	150万円
加茂水族館改築事業	1,859万2千円
国際観光推進事業	1,128万1千円

◆社会の基盤

温海公園整備事業	5,160万円
赤川かわまちづくり事業	5,890万円
高速自動車道建設事業対策業務	159万3千円
道の駅あつみ移転整備事業(★)	4,417万5千円
道路公共事業	3億6,004万9千円
橋梁新設改良事業	4億3,900万円
都市計画道路山王町本町線整備事業	4,609万円
空き家有効活用支援事業	2,113万7千円
朝日庁舎改築事業	5億498万6千円
水道広域連携推進事業(★)	614万2千円
公共下水道・集落排水・浄化槽事業(★)	34億6,757万8千円

◆地域の振興

地域まちづくり未来事業	1億1,570万4千円
-------------	-------------

◆鶴岡のまちづくりを支え、進める取り組み

ふるさと寄附金事業	10億7,420万5千円
地域活性化起業人材活用事業	4,000万円

◆現下の情勢を踏まえた課題への対応

総合的なデジタル化戦略の推進	1億4,375万円
地球温暖化対策実行計画の策定	900万円
市役所庁舎へのLED照明の導入	824万4千円